



**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

---

# OPERATIVNI PLAN RADA

## ZMAG 2024.

Operativan plan donio: Koordinacijski odbor 09.11.2023.  
Sastavio: Dražen Šimleša

Studenj, 2023.



**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

## SADRŽAJ

I.	Operativni plan ZMAG 2024.....	4
II.	Programi ZMAG 2024 .....	7

### OPERATIVNI PLAN RADA ZMAG 2024.

#### OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2024.

- Administracija i uredski poslovi
- Održavanje Recikliranog imanja
- Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika /koordinacijskih timova/za izradu OP rada/Skupštine)
- Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook/ostali mediji)
- Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje
- Centar za podršku razvoju društvene i solidarne ekonomije u Hrvatskoj (DSE centar)
- Provedba projekata
- Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama/radnim skupinama/orgnizacijama

#### PROGRAMI ZMAG 2024.

- AGROEKOLOGIJA
- DOBRA EKONOMIJA
- PRIRODNO GRADITELJSTVO
- ENERGETSKA TRANZICIJA
- OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr**OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2024.**

Operativni poslovi Udruge ZMAG su sve aktivnosti koje Udruga provodi tijekom godine, kontinuirano, a koji doprinose funkcioniranju i djelovanju rada Udruge u skladu sa Zakonima ali i vrijednostima koje Udruga zagovara. Ovi poslovi su nužni za realizaciju Programa ZMAG-a i strateških ciljeva.

Operativne poslove obavljaju zaposlenici i članovi udruge koji su podijeljeni u Koordinacijske timove.

<b>AKTIVNOST</b>	<b>OPIS</b>
Administracija i uredski poslovi	Administracija i uredski poslovi spadaju u redovni operativni posao koji se kontinuirano radi tijekom godine a obuhvaća poslove administrativne prirode od brige o radu ureda u skladu sa zakonima i internim pravilima, administriranja i arhiviranja dokumentacije vezane za tekuće poslove i projekte u provedbi do obračuna honorara za voditelje edukacija i radionica, obračuna putnih naloga za službenja putovanja i slično. Pod administrativne poslove spada i komunikacija sa računovodstvenim servisom i briga oko upravljanjem financijama te izrada raznih tipova izvještaja (o radu, o provedbi projekata i sl.). Administracija i uredski poslovi su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i raditi će se i u 2024. godini.
Održavanje Recikliranog imanja	U poslove održavanja Recikliranog imanja spadaju poslovi: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Održavanje infrastrukture Edukativnog centra u sklopu Recikliranog imanja (redovito čišćenje, održavanje tehnike i ostalih sredstava za rad, sitni popravci i radovi i sl.)</li><li>▪ Briga o okolišu (kosidba, razvrstavanje i odvoz otpada, vrt i održavanje gredica, pripremni radovi za sezonu sjetve, nabava i priprema drva za ogrjev, sitni građevinski radovi na redovitom održavanju vanjske infrastrukture i sl.)</li><li>▪ Kontinuirane radne akcije čišćenja Recikliranog imanja i pripreme za radionice, edukacije i gostovanja škola i ostalih grupa koje kontinuirano dolaze u edukativne posjete.</li></ul> Održavanje Recikliranog imanja je sastavni dio operativnog rada udruge i ova aktivnost će se raditi i u 2024. godini.
Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika/	<u>TJEDNI SASTANCI:</u> Članovi i zaposlenici Udruge tijekom cijele godine održavaju tjedne sastanke na kojima se komunicira plan rada i aktivnosti za idući tjedan te komunicira o aktualnim pitanjima u radu udruge.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

Koordinacijskih timova /za izradu OP rada /Skupštine)	<p><u>SASTANCI VODITELJA TIMOVA:</u> Voditelji timova održavaju redovite sastanke jedanput mjesečno gdje se također dogovara o planovima rada za naredni period te podnosi izvještaj rada po timovima za prethodni mjesec.</p> <p><u>SASTANCI KOORDINACIJSKOG ODBORA:</u> Članovi koordinacijskog odbora održavaju sastanke jedanput mjesečno i razgovaraju o strateškim temama i područjima rada udruge. Predlažu programe rada i komuniciraju s članovima o istome.</p> <p><u>STRATEŠKI SASTANCI:</u> Sastanci za izradu Operativnog plana rada se održavaju sa zaposlenicima i članovima Udruge na početku svake poslovne godine (siječan) gdje se zajednički dogovara plan rada za tekuću godinu, a svake tri godine, Udruga ima i Strateško planiranje.</p> <p><u>SASTANCI SKUPŠTINE:</u> Sastanci Skupštine se održavaju redovito u skladu sa Zakonom o čemu se vodi zapisnik koji se podnosi nadležnoj instituciji. Redoviti sastanci su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i provoditi će se i u 2024. godini.</p>
Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook / ostali mediji)	<p>U skladu s načelima transparentnosti i otvorenosti rada Udruge, tijekom godine, preko raznih medija (web stranica, Facebook), obavještavamo javnost o našim aktivnostima, programima, radionicama i edukacijskim aktivnostima. Redovito gostujemo u raznim emisijama na TV-u, radiju te dajemo intervjue za lokalne, regionalne i nacionalne novine i portale a teme koje pokrivamo su vezane za aktivnosti naše udruge te su informativno/edukativnog karaktera.</p> <p>Aktivnosti Komunikacije s javnošću spadaju u sastavni dio operativnog rada udruge te će se raditi i u 2024. godini.</p>
Provedba projekata	<p>Projekti koje financiraju nacionalni ili međunarodni fondovi i zaklade će se u skladu s terminskim planovima projekata provoditi u 2024. godini. Navedeni su samo projekti za koje su osigurana sredstva za 2024. godinu.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Centar Znanja (Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva);</li><li>2. Good Food/Good Energy for Better Society (Rosa Luksemburg Stiftung);</li><li>3. Collaboration for Sustainable Living - from Community to Society (Foundation SALVIA);</li></ol>
Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama / radnim skupinama/ organizacijama	<p>Udruga ZMAG je aktivna članica u sljedećim mrežama i organizacijama:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Mreža-e za Ruralni razvoj Ministarstva poljoprivrede,</li><li>▪ LAG-a Zrinska gora-Turopolje,</li><li>▪ ZDE-a (Zadruga za dobru ekonomiju)</li><li>▪ RIPESS-a (Europske mreže za solidarnu ekonomiju)</li></ul>



**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

	Udruga ZMAG aktivno sudjeluje u radu i aktivnostima u gore navedenim mrežama / radnim skupinama / organizacijama kontinuirano tijekom cijele godine a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2024. godini.
Razvojni projekti & Programi	Udruga kontinuirano radi na razvoju novih programa i projekata i traži načine i izvore financiranja za realizaciju istih. U 2024. godini fokus će biti održivosti edukativnog programa i proslavi 25 godina od osnivanja Recikliranog imanja. Udruga kontinuirano radi na prijavi projekata na natječaje iz EU fondova i drugih međunarodnih donatora, nacionalnih Ministarstava, Grada Velike Gorice i Zagrebačke županije a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2024. godini.

## PROGRAMI ZMAG 2024.

U PROGRAME Udruge ZMAG spadaju strateška područja djelovanja koja su podijeljena u 4 područja:

1. Agroekologija
2. Dobra ekonomija
3. Prirodno graditeljstvo
4. Obrazovanje za održivi razvoj

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

## 5. Energetska tranzicija

Svako područje djelovanja ima svoj tim ljudi (članova i zaposlenika) za provedbu koji brinu o realizaciji projekata unutar svog područja djelovanja u cilju ostvarenja strateških ciljeva Udruge.

Programi ZMAG-a su međusobno isprepleteni i međuovisni i svi zajedno doprinose ostvarenju vizije djelovanja ZMAG-a. Za sve Programe djelovanja Udruge, u razvojnom i dugoročnom smislu se radi na kreiranju održivih i financijski neovisnih modela funkcioniranja.

### PROGRAM: 1

#### AGROEKOLOGIJA 2024.

U sklopu programa Agroekologija u 2024. godini će se i dalje raditi na provedbi projekata:

##### **1. Društvena banka sjemena**

DBS (stvaranje nacionalne mreže sjemara, malih farmera, vrtlara i OPG-ova koji se bave očuvanjem i revitalizacijom tradicijskih sorti sjemena, edukacijom članova mreže, edukacijom javnosti, organiziranje razmjene sjemena, održavanje i širenje sorti DBS-a, održavanje sjemenika i vrtova za uzgoj sjemena, komunikacija s javnošću preko društvenih mreža i ostalih kanala komunikacije, izradom Biltena DBS te ažuriranje Registra sorti sjemena.)

##### **2. Festival Naša dobra hrana**

Festival se bavi temama prehrambenog suvereniteta i agroekologije. Istražujemo održivije oblike proizvodnje hrane, pravednije sustave distribucije, ekološke trendove u vrtlarstvu, održanje genske raznolikosti kroz čuvanje sjemena i nudimo rješenje za problem klimatskih promjena. Konferenciju radimo s partnerima (OPG, sjemenari, proizvođači hrane, voditelji radionica, sudionici sajma) i uz financijsku podršku Rose Luksemburg Stiftung.

##### **3. Solidarni kratki lanci opskrbe (SKLO):**

Community Supported Agriculture (CSA) modele i grupe – kod nas poznatije kao Grupe solidarne razmjene ili Solidarne eko grupe ćemo i u 2024. nastaviti okupljati i raditi na osnaživanju i stvaranju kratkih lanaca opskrbe. Raditi će se na suradnji, razmjeni informacija, edukaciji i promociji solidarnih oblika suradnje između proizvođača ekološke hrane i etički osviještenih građana, potrebi za ulaganjima i pravnim savjetima.

##### **4. Zadruga za dobru ekonomiju – projekt Naša dobra hrana (solidarni kratki lanac opskrbe)**

Zadruga za dobru ekonomiju čiji je ZMAG osnivač, djeluje kao naš praktični alat za razvoj zadrugarstva i ekološke poljoprivrede u Hrvatskoj. Koliko je bitno ovo područje društvenog razvoja najbolje se vidjelo za vrijeme vrhunca krize uzrokovane COVID-19 virusom gdje su svi solidarni kratki lanci opskrbe, uključujući i ZDE kroz svoj model Hrana za dobro, imali potražnju nekoliko puta veću od kapaciteta. Unatoč pozitivnim pomacima i kontinuiranom radu nekoliko grupa solidarnih kratkih lanaca opskrbe pred sektorom su brojni izazovi i koraci koje je potrebno učiniti da dođe do veće vidljivosti, utjecaja na opće dobro i stabilnosti rada. ZMAG će i u 2024. raditi na razvoju zadruge i promoviraju koncepta kratkih lanaca opskrbe.

##### **5. Radionice za javnost:**

Jednodnevne radionice za javnost organiziraju se po potrebi i/ili u suradnji s partnerima.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr**PROGRAM 2:****DOBRA EKONOMIJA 2024.**

Dobra ekonomija podupire kvalitetu života u cijeloj zajednici; koja stvara obilje prilika i mogućnosti da zadovoljimo svoje potrebe bez ugrožavanja drugih; koja prihvaća odgovornost, a njeguje solidarnost; koja pravedno koristi i dijeli resurse; koja poštuje održivost ekosustava.

U sklopu Programa Dobra ekonomija za 2024. godinu su planirani sljedeći projekti:

- Diseminacija publikacije „Priručnik za gradove - Razvoj društvene i solidarne ekonomije kroz javne politike“. Priručnik predstavlja «korak po korak» smjernice lokalnim akterima za pokretanje i provedbu inicijativa u lokalnim zajednicama koje se temelje na principima i vrijednostima društvene i solidarne ekonomije. Osmišljen je kao elektronički priručnik koji je dostupan online, čime se omogućava jednostavno preuzimanje i korištenje od strane svih zainteresiranih lokalnih aktera i predstavnika drugih gradova u Hrvatskoj. Priručnik ujedno sadrži i modele dobre prakse te promovira koncept i vrijednosti društvene i solidarne ekonomije.

Centar za podršku razvoju Društvene i solidarne ekonomije u Hrvatskoj (DSE Centar) u ZMAG-u

- ZMAG-ov DSE Centar pruža podršku jedinicama lokalne i regionalne samouprave i organizacijama civilnog društva u razvoju modela dobre prakse i predstavlja potporni mehanizam razvoju strategija, planova i projekata na principima društvene i solidarne ekonomije, koji će dugoročno biti na raspolaganju svim inicijativama u Hrvatskoj koje žele u svojim lokalnim zajednicama pokrenuti i provesti razvojne projekte i programe.
- Sudjelovanje u Radnoj grupi za razvoj društvenog poduzetništva grada Zagreba.

**PROGRAM 3:****PRIRODNO GRADITELJSTVO 2024.**

Prirodno graditeljstvo podrazumijeva korištenje lokalnih, prirodnih i recikliranih materijala čija proizvodnja ima nizak ekološki otisak i ne zahtjeva visoki udio industrijske obrade materijala. Najčešći građevinski materijali su slama, drvo, kamen, zemlja, cigla, konoplja, ovčja vuna, trska.

Prirodno graditeljstvo brine o energetske učinkovitosti koristeći obnovljive izvore energije za funkcioniranje građevina naslanjajući se na bogatu graditeljsku tradiciju i suvremene zelene tehnologije. Zbog niza kvalitativnih prednosti ljudi se sve češće odlučuju za prirodna rješenja u stanovanju. Udruga ZMAG kao Centar znanja za održivo življenje i razvoj permakulture svakodnevno svjedoči o sve većem interesu za gradnju prirodnim materijalima. Trenutno postoji daleko veća potražnja od ponude ovih specifičnih graditeljskih usluga i zato smo odlučili prenijeti naše višegodišnje iskustvo i pokrenuti sustavnu, temeljitu i cjelovitu edukaciju kako bi povećali i osnažili bazu graditelja, tehnologa, projektanata i izvođača koji bi samostalno djelovali na tržištu.

U sklopu Programa Prirodno graditeljstvo za 2024. godinu su planirani sljedeći projekti:

1. **Predavanja i radionice prirodnog graditeljstva 2024:** teoretske i praktične edukacije na području održivog/ekološkog graditeljstva.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

2. **Konvencija prirodnog graditeljstva 2024:** koja će se organizirati na Recikliranom imanju koja će okupiti praktičare i zaljubljenike u prirodno graditeljstvo a sve s ciljem popularizacije teme i podizanja svijesti javnosti oko održive gradnje i življenja.
3. **Akademija prirodnog graditeljstva 2024:** Akademija prirodnog graditeljstva je cjelogodišnja cjelovita edukacija koja se orijentira na praktična znanja, tehnologije i vještine. Radi se jedinoj ovakvoj edukaciji u Hrvatskoj i regiji. Polaznici edukacije dobivaju specifična znanja od vrhunskih stručnjaka, praktičara, izvođača, arhitekata, strojara i umjetnika. Kroz proces edukacije polaznici sudjeluju u gradnji moderne kuće od slame od faza čitanja nacрта, temljenja, preko konstrukcije pa sve do završnih radova, uređenja interijera, prve pomoći, rukavanja alatima i strojevima.

**PROGRAM 4:****OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ 2024.**

Program Obrazovanje za održivi razvoj ćemo implementirati kroz tri projekta:

1. **CENTAR ZNANJA**
2. **ZAJEDNICA ZA ODRŽIVO ŽIVLJENJE**
3. **GODIŠNJI EDUKATIVNI PROGRAM**

Svi obrazovni programi udruge su horizontalna tema naših programa (Agroekologija, Dobra ekonomija, Prirodno graditeljstvo) a edukacija i obrazovanje podrazumijeva:

- Rad u lokalnoj zajednici:
    - ✓ programi sa školama (edukativne aktivnosti na Recikliranom imanju i u obrazovnim institucijama)
    - ✓ programi sa suradničkim organizacijama i partnerima na Recikliranom imanju
    - ✓ suradnički projekti i akcije s lokalnom zajednicom i volonterima
  - Rad s jedinicima lokalne samouprave preko DSE centra
  - Edukativni program osnaživanja mladih
  - Provedbu aktivnosti / edukacija / radionica za javnost:
  - Radionice prirodnog graditeljstva:
    - ✓ Gradnja slamom i žbukanje glinom,
    - ✓ Gradnja masivnih raketnih peći za grijanje.,
    - ✓ Gradnja drvenim oblicama,
    - ✓ Biotektura - zeleni krovovi i vertikalni vrtovi
    - ✓ Prirodne boje
  - Radionice dobre ekonomije
  - Radionice zdrave hrane i održive potrošnje
  - Radionice ekološkog vrtlarenja
  - Radionice kompostiranja
  - Radionice uzgoja gljiva
  - Radionice Prirodne kozmetike iz vlastite kuhinje
- Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje:
- Kontinuirano savjetovanje građana, udruga, organizacija i svih zainteresiranih o permakulturi i održivom življenju (individualno i/ili grupno savjetovanje)





**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3  
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289  
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591  
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr  
web: www.zmag.hr

DSE Centar podrške:

Kontinuirano na raspolaganju svim inicijativama u Hrvatskoj koje žele u svojim lokalnim zajednicama pokrenuti i provesti razvojne projekte i programe u skladu s konceptima i vrijednostima društvene i solidarne ekonomije.

Rezidencijalni 72-satni Tečaj permakulturnog dizajna na Recikliranom imanju:

Organizacija i provođenje velikog tečaja za permakulturni dizajn što je temelj obrazovanja za praktičnu primjenu održivog življenja u permakulturi.

**PROGRAM 5:**

**ENERGETSKA TRANZICIJA 2024.**

**1. Festival Energetske tranzicije na Recikliranom imanju**

Okupljanje praktičara i promotora obnovljivih izvora energije i energetske održivosti na Recikliranom imanju u sklopu projekta Good Food, Good Energy for Better Society.

**2. Rad na zagovaranju i promociji energetske zadruge kao modela demokratizacije energetskega sektora i veće participacije građana**

**3. Edukacija građana i pokazne prezentacije obnovljivih izvora energije na Recikliranom imanju i na lokacijama partnera**

**4. Know-how i usluge konzultiranja za instaliranje obnovljivih izvora energije**