



ZMAG

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

OPERATIVNI PLAN RADA

ZMAG 2023.

Operativan plan donio: Koordinacijski odbor 27.10.2022.
Sastavio: Dražen Šimleša

Listopad, 2022.

SADRŽAJ

I.	Operativni plan ZMAG 2023.....	4
II.	Programi ZMAG 2023	7



ZMAG

Zelena mreža aktivista

Vukomerić 23/3
HR-10418 Dubranec

tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

OPERATIVNI PLAN RADA ZMAG 2023.

OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2023.

- Administracija i uredski poslovi
- Održavanje Recikliranog imanja
- Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika /koordinacijskih timova/za izradu OP rada/Skupštine)
- Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook/ostali mediji)
- Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje
- Centar za podršku razvoju društvene i solidarne ekonomije u Hrvatskoj (DSE centar)
- Provedba projekata
- Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama/radnim skupinama/orgnizacijama

PROGRAMI ZMAG 2023.

- AGROEKOLOGIJA
- DOBRA EKONOMIJA
- PRIRODNO GRADITELJSTVO
- ENERGETSKA TRANZICIJA
- OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ

OPERATIVNI POSLOVI ZMAG 2023.

Operativni poslovi Udruge ZMAG su sve aktivnosti koje Udruga provodi tijekom godine, kontinuirano, a

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

koji doprinose funkcioniranju i djelovanju rada Udruge u skladu sa Zakonima ali i vrijednostima koje Udruga zagovara. Ovi poslovi su nužni za realizaciju Programa ZMAG-a i strateških ciljeva.

Operativne poslove obavljaju zaposlenici i članovi udruge koji su podijeljeni u Koordinacijske timove.

AKTIVNOST	OPIS
Administracija i uredski poslovi	Administracija i uredski poslovi spadaju u redovni operativni posao koji se kontinuirano radi tijekom godine a obuhvaća poslove administrativne prirode od brige o radu ureda u skladu sa zakonima i internim pravilima, administriranja i arhiviranja dokumentacije vezane za tekuće poslove i projekte u provedbi do obračuna honorara za voditelje edukacija i radionica, obračuna putnih naloga za službenja putovanja i slično. Pod administrativne poslove spada i komunikacija sa računovodstvenim servisom i briga oko upravljanjem financijama te izrada raznih tipova izvještaja (o radu, o provedbi projekata i sl.). Administracija i uredski poslovi su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i raditi će se i u 2023. godini.
Održavanje Recikliranog imanja	U poslove održavanja Recikliranog imanja spadaju poslovi: <ul style="list-style-type: none">▪ Održavanje infrastrukture Edukativnog centra u sklopu Recikliranog imanja (redovito čišćenje, održavanje tehnike i ostalih sredstava za rad, sitni popravci i radovi i sl.)▪ Briga o okolišu (kosidba, razvrstavanje i odvoz otpada, vrt i održavanje gredica, pripremni radovi za sezonu sjetve, nabava i priprema drva za ogrjev, sitni građevinski radovi na redovitom održavanju vanjske infrastrukture i sl.)▪ Kontinuirane radne akcije čišćenja Recikliranog imanja i pripreme za radionice, edukacije i gostovanja škola i ostalih grupa koje kontinuirano dolaze u edukativne posjete. Održavanje Recikliranog imanja je sastavni dio operativnog rada udruge i ova aktivnost će se raditi i u 2023. godini.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Interna komunikacija (sastanci članova & zaposlenika/ Koordinacijskih timova /za izradu OP rada /Skupštine)	<p><u>TJEDNI SASTANCI:</u> Članovi i zaposlenici Udruge tijekom cijele godine održavaju tjedne sastanke na kojima se komunicira plan rada i aktivnosti za idući tjedan te komunicira o aktualnim pitanjima u radu udruge.</p> <p><u>SASTANCI VODITELJA TIMOVA:</u> Voditelji timova održavaju redovite sastanke jedanput mjesečno gdje se također dogovara o planovima rada za naredni period te podnosi izvještaj rada po timovima za prethodni mjesec.</p> <p><u>SASTANCI KOORDINACIJSKOG ODBORA:</u> Članovi koordinacijskog odbora održavaju sastanke jedanput mjesečno i razgovaraju o strateškim temama i područjima rada udruge. Predlažu programe rada i komuniciraju s članovima o istome.</p> <p><u>STRATEŠKI SASTANCI:</u> Sastanci za izradu Operativnog plana rada se održavaju sa zaposlenicima i članovima Udruge na početku svake poslovne godine (siječan) gdje se zajednički dogovara plan rada za tekuću godinu, a svake tri godine, Udruga ima i Strateško planiranje.</p> <p><u>SASTANCI SKUPŠTINE:</u> Sastanci Skupštine se održavaju redovito u skladu sa Zakonom o čemu se vodi zapisnik koji se podnosi nadležnoj instituciji. Redoviti sastanci su sastavni dio operativnog poslovanja udruge i provoditi će se i u 2023. godini.</p>
Komunikacija s javnošću (web stranica/facebook / ostali mediji)	U skladu s načelima transparentnosti i otvorenosti rada Udruge, tijekom godine, preko raznih medija (web stranica, Facebook), obavještavamo javnost o našim aktivnostima, programima, radionicama i edukacijskim aktivnostima. Redovito gostujemo u raznim emisijama na TV-u, radiju te dajemo intervjue za lokalne, regionalne i nacionalne novine i portale a teme koje pokrivamo su vezane za aktivnosti naše udruge te su informativno/edukativnog karaktera. Ove godine ćemo napraviti Komunikacijski plan na razini udruge za 2023. koji će od ove godine biti sastavni dio Plana rada ZMAG-a. Aktivnosti Komunikacije s javnošću spadaju u sastavni dio operativnog rada udruge te će se raditi i u 2023. godini.
Provedba projekata	Projekti koje financiraju nacionalni ili međunarodni fondovi i zaklade će se u skladu s terminskim planovima projekata provoditi u 2023. godini: <ol style="list-style-type: none">1. Centar Znanja (Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva);2. Naša Dobra Hrana (Rosa Luxemburg Stiftung);3. Collaboration for Sustainable Living - from Community to Society (Foundation SALVIA);4. Društvena Banka Sjemenā;5. JEDRO - Javne politike za održivi društveni razvoj: voda, energetika, otpad (Tematske mreže za društveno-ekonomski razvoj te promicanje socijalnog dijaloga u kontekstu unapređivanja uvjeta rada)6. Food Wave – Empowering Urban Youth for Climate Action – projekt edukacije mladih između 15 i 35 godina o povezani hrane i klimatskih promjena dobiven na javnoj nabavi Grada Zagreba dobiven na natječaju u rano proljeće 2021. godine.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Članstva u nacionalnim i međunarodnim mrežama / radnim skupinama/ organizacijama	Udruga ZMAG je aktivna članica u sljedećim mrežama i organizacijama: <ul style="list-style-type: none">▪ ZEF-a (Zadruga za etično financiranje),▪ Mreža-e za Ruralni razvoj Ministarstva poljoprivrede,▪ LAG-a Zrinska gora-Turopolje,▪ ZDE-a (Zadruga za dobru ekonomiju)▪ RIPESS-a (Europske mreže za solidarnu ekonomiju) Udruga ZMAG aktivno sudjeluje u radu i aktivnostima u gore navedenim mrežama / radnim skupinama / organizacijama kontinuirano tijekom cijele godine a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2023. godini.
Razvojni projekti & Programi	Udruga kontinuirano radi na razvoju novih programa i projekata i traži načine i izvore financiranja za realizaciju istih. U 2023. godini fokus će biti na iznalaženju sredstava za izgradnju Edukativnog centra (radnog naziva Klub) na Recikliranom imanju za kojeg smo u 2018. godini ishodovali građevinsku dozvolu. Osim pripremnih aktivnosti za izgradnju Kluba, udruga kontinuirano radi na prijavi projekata na natječaje iz EU fondova i drugih međunarodnih donatora, nacionalnih Ministarstava, Grada Velike Gorice i Zagrebačke županije a s tim aktivnostima će nastaviti i u 2023. godini.

PROGRAMI ZMAG 2023.

U PROGRAME Udruge ZMAG spadaju strateška područja djelovanja koja su podijeljena u 4 područja:

1. Agroekologija
2. Dobra ekonomija
3. Prirodno graditeljstvo
4. Obrazovanje za održivi razvoj

Svako područje djelovanja ima svoj tim ljudi (članova i zaposlenika) za provedbu koji brinu o realizaciji projekata unutar svog područja djelovanja u cilju ostvarenja strateških ciljeva Udruge.

Programi ZMAG-a su međusobno isprepleteni i međuovisni i svi zajedno doprinose ostvarenju vizije djelovanja ZMAG-a. Za sve Programe djelovanja Udruge, u razvojnom i dugoročnom smislu se radi na kreiranju održivih i financijski neovisnih modela funkcioniranja.

Zbog rada na Tematskoj mreži Jedro te povećanja aktivnosti na demokratizaciji sektora energije, 2022. godine je uvedeno novo strateško područje djelovanja

5. Energetska tranzicija

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr**PROGRAM: 1****AGROEKOLOGIJA 2023.**

U sklopu programa Agroekologija u 2023. godini će se i dalje raditi na provedbi projekata:

1. Društvena banka sjemena

DBS (stvaranje nacionalne mreže sjemara, malih farmera, vrtlara i OPG-ova koji se bave očuvanjem i revitalizacijom tradicijskih sorti sjemena, edukacijom članova mreže, edukacijom javnosti, organiziranje razmjene sjemena, održavanje i širenje sorti DBS-a, održavanje sjemenika i vrtova za uzgoj sjemena, komunikacija s javnošću preko društvenih mreža i ostalih kanala komunikacije, izradom Biltena DBS te ažuriranje Registra sorti sjemena.)

2. Konferencija Naša dobra hrana

Konferencija, sad već tradicionalna, bavi se temama prehrambenog suvereniteta. Istražujemo održivije oblike proizvodnje hrane, pravednije sustave distribucije, ekološke trendove u vrtlarstvu, održanje genske raznolikosti kroz čuvanje sjemena i nudimo rješenje za problem klimatskih promjena. Konferenciju radimo s partnerima (OPG, sjemenari, proizvođači hrane, Agronomski fakultet u Zagrebu, Ministarstvo poljoprivrede) i uz financijsku podršku Rose Luksemburg Stiftung.

3. Solidarni kratki lanci opskrbe (SKLO):

Community Supported Agriculture (CSA) modele i grupe – kod nas poznatije kao Grupe solidarne razmjene ili Solidarne eko grupe ćemo i u 2023. nastaviti okupljati i raditi na osnaživanju i stvaranju kratkih lanaca opskrbe. Raditi će se na suradnji, razmjeni informacija, edukaciji i promociji solidarnih oblika suradnje između proizvođača ekološke hrane i etički osviještenih građana, potrebi za ulaganjima i pravnim savjetima. Organizirati će se 1 sastanak godišnje i razgovarati o mogućnostima rada na zajedničkim projektima. Solidarni kratki lanci opskrbe ovi u Hrvatskoj zajedno hrane već preko 3000 obitelji.

4. Zadruga za dobru ekonomiju – projekt Naša dobra hrana (solidarni kratki lanac opskrbe)

Zadruga za dobru ekonomiju čiji je ZMAG osnivač, djeluje kao naš praktični alat za razvoj zadrugarstva i ekološke poljoprivrede u Hrvatskoj. Koliko je bitno ovo područje društvenog razvoja najbolje se vidjelo za vrijeme vrhunca krize uzrokovane COVID-19 virusom gdje su svi solidarni kratki lanci opskrbe, uključujući i ZDE kroz svoj model Hrana za dobro, imali potražnju nekoliko puta veću od kapaciteta i razvijenosti cjelokupnog ekosustava. Unatoč pozitivnim pomacima i kontinuiranom radu nekoliko grupa solidarnih kratkih lanaca opskrbe pred sektorom su brojni izazovi i koraci koje je potrebno učiniti da dođe do veće vidljivosti, utjecaja na opće dobro i stabilnosti rada. ZMAG će i u 2023. raditi na razvoju zadruga i promovirati koncepta kratkih lanaca opskrbe.

5. Radionice za javnost:

- ✓ Radionice ekološkog vrtlarenja
- ✓ Radionice kompostiranja
- ✓ Radionice Prirodne kozmetike iz vlastite kuhinje

PROGRAM 2:**DOBRA EKONOMIJA 2023.**

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

Dobra ekonomija podupire kvalitetu života u cijeloj zajednici; koja stvara obilje prilika i mogućnosti da zadovoljimo svoje potrebe bez ugrožavanja drugih; koja prihvaća odgovornost, a njeguje solidarnost; koja pravedno koristi i dijeli resurse; koja poštuje održivost ekosustava.

U sklopu Programa Dobra ekonomija za 2023. godinu su planirani sljedeći projekti:

- Priručnik društvene i solidarne ekonomije u lokalnim zajednicama predstavlja «korak po korak» smjernice lokalnim akterima za pokretanje i provedbu inicijativa u lokalnim zajednicama koje se temelje na principima i vrijednostima društvene i solidarne ekonomije. Osmišljen je kao elektronički priručnik koji je dostupan online, čime se omogućava jednostavno preuzimanje i korištenje od strane svih zainteresiranih lokalnih aktera i predstavnika drugih gradova u Hrvatskoj. Priručnik ujedno sadrži i modele dobre prakse te promovira koncept i vrijednosti društvene i solidarne ekonomije.

Centar za podršku razvoju Društvene i solidarne ekonomije u Hrvatskoj (DSE Centar) u ZMAG-u

- ZMAG-ov DSE Centar pruža podršku jedinicama lokalne i regionalne samouprave i organizacijama civilnog društva u razvoju modela dobre prakse i predstavlja potporni mehanizam razvoju strategija, planova i projekata na principima društvene i solidarne ekonomije, koji će dugoročno biti na raspolaganju svim inicijativama u Hrvatskoj koje žele u svojim lokalnim zajednicama pokrenuti i provesti razvojne projekte i programe.

PROGRAM 3:

PRIRODNO GRADITELJSTVO 2023.

Prirodno graditeljstvo podrazumijeva korištenje lokalnih, prirodnih i recikliranih materijala čija proizvodnja ima nizak ekološki otisak i ne zahtjeva visoki udio industrijske obrade materijala. Najčešći građevinski materijali su slama, drvo, kamen, zemlja, cigla, konoplja, ovčja vuna, trska.

Prirodno graditeljstvo brine o energetske učinkovitosti koristeći obnovljive izvore energije za funkcioniranje građevina naslanjajući se na bogatu graditeljsku tradiciju i suvremene zelene tehnologije. Zbog niza kvalitativnih prednosti ljudi se sve češće odlučuju za prirodna rješenja u stanovanju. Udruga ZMAG kao Centar znanja za održivo življenje i razvoj permakulture svakodnevno svjedoči o sve većem interesu za gradnju prirodnim materijalima. Trenutno postoji daleko veća potražnja od ponude ovih specifičnih graditeljskih usluga i zato smo odlučili prenijeti naše višegodišnje iskustvo i pokrenuti sustavnu, temeljitu i cjelovitu edukaciju kako bi povećali i osnažili bazu graditelja, tehnologa, projektanata i izvođača koji bi samostalno djelovali na tržištu.

U sklopu Programa Prirodno graditeljstvo za 2023. godinu su planirani sljedeći projekti:

1. **Radionice prirodnog graditeljstva 2023:** programi od teorijskih predavanja i praktičnih radionica koje će trajati tijekom godine - od travnja do listopada, a sastojte se od teoretske i praktične edukacije na području održivog/ekološkog graditeljstva.
2. **Konvencija prirodnog graditeljstva 2023:** koja će se organizirati na Recikliranom imanju koja će okupiti praktičare i zaljubljenike u prirodno graditeljstvo a sve s ciljem popularizacije teme i podizanja svijesti javnosti oko održive gradnje i življenja.
3. **Akademija prirodnog graditeljstva 2023:** Akademija prirodnog graditeljstva je cjelogodišnja cjelovita edukacija koja se orijentira na praktična znanja, tehnologije i vještine. Radi se jedinoj ovakvoj edukaciji u Hrvatskoj i regiji. Polaznici edukacije dobivaju specifična znanja od vrhunskih stručnjaka, praktičara, izvođača, arhitekata, strojara i umjetnika. Kroz proces edukacije polaznici sudjeluju u gradnji moderne kuće od slame od faza čitanja nacрта, temljenja, preko konstrukcije pa sve do završnih radova, uređenja interijera, prve pomoći, rukavanja alatima i strojevima.

**ZMAG**

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 DubranecOIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr**PROGRAM 4:****OBRAZOVANJE ZA ODRŽIVI RAZVOJ 2023.**

Program Obrazovanje za održivi razvoj ćemo implementirati kroz tri projekta:

- CENTAR ZNANJA**
- ZAJEDNICA ZA ODRŽIVO ŽIVLJENJE**
- GODIŠNJI EDUKATIVNI PROGRAM**

Svi obrazovni programi udruge su horizontalna tema naših programa (Agroekologija, Dobra ekonomija, Prirodno graditeljstvo) a edukacija i obrazovanje podrazumijeva:

- Rad u lokalnoj zajednici:
 - ✓ programi sa školama (edukativne aktivnosti na Recikliranom imanju)
 - ✓ programi sa suradničkim organizacijama i partnerima na Recikliranom imanju
 - ✓ suradnički projekti i akcije s lokalnom zajednicom i volonterima
- Rad s jedinicima lokalne samouprave preko DSE centra
- Edukativni program osnaživanja mladih kroz projekt Food Wave
- Provedbu aktivnosti / edukacija / radionica za javnost:
- Radionice prirodnog graditeljstva:
 - ✓ Gradnja slamom i žbukanje glinom,
 - ✓ Gradnja masivnih raketnih peći za grijanje.,
 - ✓ Gradnja drvenim oblicama,
 - ✓ Biotektura - zeleni krovovi i vertikalni vrtovi
 - ✓ Prirodne boje
- Radionice dobre ekonomije
- Radionice zdrave hrane i održive potrošnje
- Radionice ekološkog vrtlarenja
- Radionice kompostiranja
- Radionice uzgoja gljiva
- Radionice Prirodne kozmetike iz vlastite kuhinje

Savjetovalište za permakulturu i održivo življenje:

- Kontinuirano savjetovanje građana, udruga, organizacija i svih zainteresiranih o permakulturi i održivom življenju (individualno i/ili grupno savjetovanje)

DSE Centar podrške:

Kontinuirano na raspolaganju svim inicijativama u Hrvatskoj koje žele u svojim lokalnim zajednicama pokrenuti i provesti razvojne projekte i programe u skladu s konceptima i vrijednostima društvene i solidarne ekonomije.

Rezidencijalni 72-satni Tečaj permakulturnog dizajna na Recikliranom imanju:

Organizacija i provođenje velikog tečaja za permakulturni dizajn što je temelj obrazovanja za praktičnu primjenu održivog življenja u permakulturi.



ZMAG

Zelena mreža aktivističkih grupa

Vukomerić 23/3
HR-10418 Dubranec

OIB: 27906908289
IBAN: HR5324020061100095765

tel: +385 1 482 3591
mob: + 385 95 507 7670

e-mail: ured@zmag.hr
web: www.zmag.hr

PROGRAM 5:

ENERGETSKA TRANZICIJA 2023.

1. JEDRO - Javne politike za održivi društveni razvoj: voda, energetika, otpad

Tri tematska istraživačka područja koja će se istražiti kroz Tematsku mrežu su:

1. Upravljanje vodama – Ključna pitanja su razlike u kvaliteti i cijeni vodnih usluga, koje reforme su potrebne, kojim mehanizmima se upravlja te kako se uključuje građane.
2. Gospodarenje otpadom – s naglaskom na upravljanje po zero waste principu kao odgovor na postojeći problem neodrživog gospodarenja otpadom te model koji doprinosi i ekološkoj i ekonomskoj održivosti.
3. Obnovljivi izvori energije – oblici organizacije proizvodnje (npr. energetske zadruge), participativnost, značaj na razini nacionalnih i lokalnih politikaRadionice zdrave hrane i održive potrošnje
2. **Rad na zagovaranju i promociji energetskih zadruga kao modela demokratizacije energetskog sektora i veće participacije građana**
3. **Edukacija građana i pokazne prezentacije obnovljivih izvora energije na Recikliranom imanju i na lokacijama partnera**
4. **Know-how i usluge konzultiranja za instaliranje obnovljivih izvora energije**